

Finanse w projektach IT – budżetowanie

PRZEZNACZENIE SZKOLENIA

Szkolenie skierowane jest do kierowników projektów, którzy chcą zdobyć lub pogłębić wiedzę i umiejętności z zakresu finansowych aspektów realizacji projektów. Szkolenie zalecane jest także dla pracowników Biur Projektów (PMO - Project Management Office), aby mogli służyć wsparciem w projektach, dla których takie biuro powołano.

KORZYŚCI WYNIKAJĄCE Z UKOŃCZENIA SZKOLENIA

Poznanie narzędzi i technik, które umożliwiają przygotowanie uzasadnienia biznesowego projektu, w kontekście mierzalnych korzyści finansowych jakie projekt przyniesie sponsorowi i organizacji.

Szkolenie wyposaża kierownika projektu w wiedzę na temat narzędzi umożliwiających:

- skonstruowanie uzasadnienia biznesowego projektu,
- szacowanie kosztów, korzyści i ryzyka związanego z projektem,
- planowanie projektu w kontekście spodziewanych przepływów finansowych,
- szacowanie trudno mierzalnych korzyści,
- spojrzenie na projekt w kontekście portfela projektów.

OCZEKIWANE PRZYGOTOWANIE SŁUCHACZY

Podstawowa wiedza ekonomiczna

Jako uzupełnienie rekomendujemy: Finanse dla niefinansistów

PRZYGOTOWANIE DO SZKOLENIA

Wirtualna Klasa

- Poznanie trenera i grupy
- Sprawdzanie wiedzy - testy i quizy
- Wprowadzenie w temat zajęć

WYKŁADY I WARSZTATY

Sala szkoleniowa

1. Podstawowe pojęcia:
 - Projekt a produkt
 - Projekt jako inwestycja
 - Konstrukcja uzasadnienia biznesowego
 - Pojęcie budżetu
 - Zasady szacowania kosztorysu
 - Szacowanie ryzyka
 - Rezerwy budżetowe i sposób ich wykorzystania
 - Różnice pomiędzy budżetami kierownika i sponsora

2. Plan projektu
 - Identyfikacja zadań w projekcie
 - Uwzględnienie niepewności w szacowaniu (metoda PERT)
 - Uzasadnienie biznesowe jako podstawowy sposób osadzenia inwestycji w organizacji
 - Plan finansowy oparty na uzasadnieniu biznesowym
 - Wariantowy budżet kosztowy
 - Scenariusze alternatywne i dodatkowe dla projektu - rola w sytuacjach kryzysowych
 - Zarządzanie ryzykiem w projekcie
3. Podstawy finansów wykorzystywane w projekcie:
 - Podstawowe pojęcia tj. stopa procentowa, stopa dyskontowa, koszt kapitału
 - Model określania wartości pieniądza w czasie
 - Wartość bieżąca, prosty i zdyskontowany okres zwrotu
 - Wewnętrzna stopa zwrotu, wskaźniki finansowe, ryzyko w finansach
4. Określanie korzyści
 - Identyfikacja korzyści
 - Budowa modelu korzyści
 - Korzyści i ryzyka
 - Analiza wariantowa i analiza wrażliwości
 - Korzyści mierzalne i korzyści trudno mierzalne
5. Kontrola budżetu projektu IT w czasie:
 - Monitorowanie kosztów i przychodów projektu
 - Zasady wykorzystania rezerwy menedżerskiej. Zastosowanie metody wartości wypracowanej (EVM) do kontroli realizacji projektu
6. Rozliczenie projektu IT
 - Doświadczenia projektu i raport poprojektowy
 - Portfel projektów organizacji. Projekt a portfel projektów

WSPARCIE I ROZWÓJ PO SZKOLENIU

Portal Altkom Akademii

- Dostęp do materiałów szkoleniowych i uzupełniających
- Opieka trenera
- Kontakt ze społecznością

Kod szkolenia	PFK FP.IT / Std
Czas trwania	2 dni
Poziom	Średnio zaawansowany
Autoryzacja	Altkom