

Lean Management

PRZEZNACZENIE SZKOLENIA

Szkolenie przeznaczone dla osób, których zadaniem jest nadzorowanie wdrożenia programu LM, osób z działów przygotowania produkcji i utrzymania ruchu, działów technologicznych oraz jakości, pracowników zaangażowanych w ciągłe doskonalenie.

KORZYŚCI WYNIKAJĄCE Z UKOŃCZENIA SZKOLENIA

METODY PRACY:

- Prezentacja narzędzi sprawdzonych i możliwych do zastosowania w praktyce
- Aktywne uczestnictwo i praca warsztatowa
- Kontekst biznesowy – odniesienie prezentowanych przykładów do specyfiki różnych branż

OCZEKIWANE PRZYGOTOWANIE SŁUCHACZY

PRZYGOTOWANIE DO SZKOLENIA

Wirtualna Klasa

- Poznanie trenera i grupy
- Sprawdzanie wiedzy - testy i quizy
- Wprowadzenie w temat zajęć

WYKŁADY I WARSZTATY

Sala szkoleniowa

1. Filozofia Lean Management - wprowadzenie
 - Założenia filozofii Lean Management
 - Wartość dodana i koszty
 - Zarządzanie strategiczne i operacyjne w Lean – Hoshin Kanri
 - Ciągłe doskonalenie - PDCA/SDCA
 - Istota współpracy - pro aktywność i praca zespołowa
2. Efektywne zarządzanie i doskonalenie – prezentacja metod, praktyczne przykłady, warsztaty z wybranych technik:
 - System 5S - organizacja miejsca pracy – zasady pracy i etapy wdrożenia
 - Ciągłe doskonalenie – Kaizen – idea i poziomy kaizen
 - Poka-yoke
 - OEE – pomiar efektywności wykorzystania wyposażenia – cele, zastosowanie, metody gromadzenia, analizy i postępowania z informacjami
 - Standaryzacja pracy – elementy, narzędzia, reguły dobrej standaryzacji
 - VSM – Mapowanie strumienia wartości – identyfikacja wartości dla klienta i eliminacja marnotrawstwa

- SMED – redukcja czasu przebrojenia – metodologia i narzędzia
 - Proces przepływu materiału i informacji według filozofii Lean Manufacturing – przepływ jednej sztuki, podejścia push- pull , zasady taktu i cyklu, balansowanie obciążenia
 - System Kanban
3. Pro aktywności i praca zespołowa jako podstawa optymalizacji i doskonalenia:
- Genchi Genbuts
 - Rola przywództwa i pracy zespołowej
 - Zarządzanie wizualne
 - Kaizen – proces nieustannego doskonalenia przepływu i procesu
 - System wniosków indywidualnych
 - Koła jakości
 - Rozwiązywanie problemów: 5W-2H, diagram Ishikawy, 5xWhy, burza mózgów, plan działania i realizacja, raport A3

WSPARCIE I ROZWÓJ PO SZKOLENIU

Portal Altkom Akademii

- Dostęp do materiałów szkoleniowych i uzupełniających
- Opieka trenera
- Kontakt ze społecznością

Kod szkolenia	ZP-LEAN / PL AA 2d
Czas trwania	2 dni
Poziom	Średnio zaawansowany
Autoryzacja	Altkom