

Zarządzanie ryzykiem w projektach



Odbiorcy szkolenia

Szkolenie przeznaczone dla osób odpowiedzialnych za planowanie i zarządzanie realizacją projektów, w szczególności dla kierowników projektów, członków zespołu projektowego, sponsorów i członków komitetów sterujących projektów, a także członków zarządu przedsiębiorstw i organizacji.



Korzyści

Uczestnicy nabywają umiejętności w zakresie:

- określania sposobu i stopnia formalizacji zarządzania ryzykiem w projekcie,
- identyfikacji i analizy ryzyk z wykorzystaniem najlepszych praktyk i najczęściej stosowanych metod i narzędzi,
- planowania i wdrażania reakcji na ryzyka,
- monitorowania i kontrolowania ryzyk w trakcie realizacji projektu.



Program szkolenia

1. Wprowadzenie do zarządzania ryzykiem
 - Ryzyko – podstawowe definicje
 - Czym jest zarządzanie ryzykiem w projekcie?
 - Znane i nieznane ryzyka. Budowanie odporności projektu
 - Wpływ ryzyka na aspekty projektu
 - Cel zarządzania ryzykiem w projekcie
 - Nastawienie wobec ryzyka
2. Procesy zarządzania ryzykiem
 - Procesy zarządzania ryzykiem wg PMBOK® Guide
 - Podejście do zarządzania ryzykiem wg PRINCE2® i M_o_R® – porównanie

3. Zarządzanie ryzykiem w podejściu zwinnym (agile)
 - Jak podejście zwinne ogranicza typowe ryzyka projektu
 - Główne źródła ryzyka w projektach zarządzanych zwinnie
4. Planowanie zarządzania ryzykiem
 - Określanie ogólnego poziomu ryzyka w projekcie
 - Plan zarządzania ryzykiem i jego elementy
 - Główne kategorie ryzyk (przykłady)
 - Struktura podziału ryzyk (przykłady)
 - Definiowanie skal prawdopodobieństwa i wpływu
5. Identyfikacja ryzyk w projekcie
 - Główne zasady identyfikacji ryzyk
 - Narzędzia i techniki identyfikacji ryzyk (analiza SWOT, diagram Ishikawy, burza mózgów)
 - Dobre praktyki opisywania ryzyk
 - Identyfikowanie ryzyk – wskazówki praktyczne i typowe błędy
6. Analiza jakościowa ryzyk w projekcie
 - Cele i zasady jakościowej analizy ryzyk
 - Określanie prawdopodobieństwa i wpływu – techniki i narzędzia
 - Macierz prawdopodobieństwa i wpływu
 - Rezultaty analizy jakościowej ryzyk
7. Analiza ilościowa ryzyka w projekcie
 - Cele i zasady ilościowej analizy ryzyk
 - Narzędzia i techniki analizy ilościowej (analiza wrażliwości, symulacje Monte Carlo, oczekiwana wartość pieniężna, drzewa decyzyjne)
 - Porównanie analizy jakościowej i ilościowej
 - Rezultaty analizy ilościowej ryzyk
8. Planowanie reakcji na ryzyka
 - Planowanie reakcji – kluczowe elementy i wskazówki praktyczne
 - Reakcje na zagrożenia
 - Reakcje na szanse
 - Reakcje na całościowe ryzyko projektu
 - Efektywność reakcji na ryzyka
 - Planowanie reakcji na ryzyka – rezultaty
9. Wdrażanie reakcji na ryzyka i monitorowanie ryzyk
 - Cele i zasady wdrażania reakcji i monitorowania ryzyk
 - Podstawowe techniki i narzędzia
 - Rezultaty procesu monitorowania ryzyk
10. Podsumowanie
 - Typowe błędy w zarządzaniu ryzykiem
 - Czynniki krytyczne zarządzania ryzykiem



Oczekiwane przygotowanie uczestnika

Wskazane jest posiadanie wiedzy z zakresu zarządzania projektami na co najmniej podstawowym poziomie. Pomocne będzie również doświadczenie w kierowaniu projektami oraz uczestnictwo w kursach dotyczących szeroko pojętego zarządzania projektami.



Czas trwania

2 dni / 14 godzin

Język

- Szkolenie: polski
- Materiały: polski