kod szkolenia: HR-ESG / ZR_ISO

Zarządzanie ryzykiem w organizacji wg normy ISO 31000:2018

Zarządzanie ryzykiem stanowi jeden z głównych obszarów zarządzania organizacją. Właściwe realizowany proces zarządzania ryzykiem powinien obejmować wszystkie poziomy i wszystkie procesy organizacji. Tym samy należy jednocześnie zarządzać ryzykiem strategicznym, operacyjnym, związanym z kapitałem ludzkim, BHP, środowiskowym, ciągłości działania i bezpieczeństwa informacji. Zbiór najlepszych praktyk zarządzania ryzykiem, jaką daje norma *ISO 31000 Zarządzanie ryzykiem. Wytyczne* jest podstawą efektywności tego procesu.

Odbiorcy szkolenia

Szkolenie skierowane jest do Top Managementu, a zwłaszcza CEO, CIO, CFO, CSO, CHRO oraz specjalistów, którzy są zaangażowani w zarządzanie ryzykiem w organizacji.

Korzyści

Szkolenie pozwoli zrozumieć na czym polega skuteczne zarządzanie ryzykiem, w tym szczególnie zrozumieć zasady zarządzania ryzykiem i potrzebę iteracyjności tego procesu.
Uczestnicy szkolenia poznają:

- terminy i definicje powszechnie wykorzystywane w zarządzaniu ryzykiem
- zasady zarządzania ryzykiem, strukturę ramową i proces zarządzania ryzykiem dopasowany do danej organizacji
- ocenę ryzyka i szans, przeglądy ryzyka i szans i doskonalenie zarządzania ryzkiem w każdej organizacji
- zarządzanie ryzykiem integrujące różne obszary działalności organizacji – strategiczny, operacyjny,

środowiskowy, BHP, HR itp.
- dokumentację zarządzanie ryzykiem i szansami zgodnie z przyjętymi standardami

Program szkolenia

Dzień pierwszy

1. Naukowe koncepcje zarządzania ryzykiem
- koncepcja negatywna
- koncepcja neutralna
2. Główne rodzaje ryzyka w organizacji:
- ryzyko strategiczne
- ryzyko operacyjne
- inne, specyficzne ryzyka wynikające z wdrożonych systemów zarządzania:

– ryzyko wynikające z aspektów środowiskowych
– ryzyko inne niż ryzyko BHP, ale mające wpływ na wyniki SZ BHP
– ryzyko związane z bezpieczeństwem informacji i ceberbezpieczeństwem

3. Szansa i jej rola w zarządzaniu ryzykiem
- identyfikacja szans
- wykorzystanie szans
4. Norma ISO 31000:2018 Zarządzanie ryzykiem Wytyczne,
5. Norma ISO 31010:2020 Zarządzanie ryzykiem Techniki oceny ryzyka

Dzień drugi

6. Model zarządzania ryzykiem w zintegrowanym systemie zarządzania wg ISO 31000:2018
- analiza kontekstu organizacji
- ocena ryzyka: identyfikacja ryzyka, analiza ryzyka, ewaluacja ryzyka
- konsultacje i komunikacja w zarządzaniu ryzykiem
- strategie postępowania z ryzykiem
- przegląd i monitorowanie ryzyka
7. Generowanie szans i wykorzystywanie szans w zintegrowanym systemie zarządzania
8. Ciągłe doskonalenie zarządzania ryzykiem
9. Warsztaty zarządzania ryzykiem oparte o case study (fikcyjna organizacja wymagająca wdrożenia procesu zarządzania ryzykiem)
10. Podsumowanie szkolenia

Oczekiwane przygotowanie uczestnika

Szkolenie nie wymaga wcześniejszego przygotowania.

Czas trwania

2 dni / 12 godzin

Język

- Szkolenie – język polski
- Materiały – język polski