

Zarządzanie finansami w projektach

PRZEZNACZENIE SZKOLENIA

Szkolenie skierowane do doświadczonych kierowników projektów oraz osób odpowiedzialnych za podjęcie decyzji o uruchomieniu, finansowaniu i kosztach projektu: kierownictwa przedsiębiorstw i organizacji oraz sponsorów, którzy chcą pogłębić i usystematyzować wiedzę z zakresu zarządzania projektami w kontekście zarządzania finansami projektu.

KORZYŚCI WYNIKAJĄCE Z UKOŃCZENIA SZKOLENIA

Uczestnicy zdobędą wiedzę z zakresu zarządzania finansami w projekcie wynikającą z praktycznych doświadczeń z projektów oraz będą mogli zastosować zdobyte umiejętności, poznane techniki i narzędzia na przykładowych projektach odnośnie ich opłacalności finansowej, szacowania jak i kontroli kosztów w trakcie realizacji. Szkolenie umożliwi zdobycie punktów PDU w ramach certyfikacji PMI.

OCZEKIWANE PRZYGOTOWANIE SŁUCHACZY

Przydatna w trakcie szkolenia będzie ogólna wiedza na temat zarządzania projektami, doświadczenia osobiste w prowadzeniu projektów na etapie tworzenia budżetu, czy wykonywania studium wykonywalności. Szkolenie odwołuje się do standardu *PMBOK® Guide* oraz *PRINCE2®*.

PRZYGOTOWANIE DO SZKOLENIA

Wirtualna Klasa

- Poznanie trenera i grupy
- Sprawdzanie wiedzy - testy i quizy
- Wprowadzenie w temat zajęć

WYKŁADY I WARSZTATY

Sala szkoleniowa

1. Wprowadzenie
 - Cel zarządzania finansami w projekcie
 - Procesy zarządzania kosztami w projekcie
2. Szacowanie Kosztów
 - Typy estymacji kosztów
 - Podział kosztów w projekcie
 - Koszty OPEX/CAPEX
 - Metody porównawcze
 - Metody parametryczne
 - Szacowanie oddolne
 - Aproksymacja PERT
 - Ryzyko szacowania kosztów
 - Plan bazowy kosztów
3. Analiza finansowa projektów

- Wartość przyszła i obecna
 - Próg rentowności
 - Okres zwrotu projektu
 - Przepływy pieniężne w projekcie
 - Wartość zaktualizowana netto NPV
 - Wybór projektu a ryzyko inwestycji
 - Ocena projektów
 - Analiza wrażliwości
 - Analiza CBA
 - Finansowa a ekonomiczna wartość netto
4. Określanie budżetu
- Kodowanie kosztów wg SPP
 - Budżet projektu
 - Rezerwa budżetu
 - Plan bazowy kosztów
 - Zarządzanie płynnością
5. Kontrolowanie kosztów
- Cele monitorowania i kontroli
 - Standardowa metoda kontroli realizacji projektu
 - Metoda wartości wypracowanej
 - Tolerancja kosztowa
6. Podsumowanie

WSPARCIE I ROZWÓJ PO SZKOLENIU

Portal Altkom Akademii

- Dostęp do materiałów szkoleniowych i uzupełniających
- Opieka trenera
- Kontakt ze społecznością

Kod szkolenia	ZP-ZFP / PL AA 2d
Czas trwania	2 dni
Poziom	Średnio zaawansowany
Autoryzacja	Altkom