

Zarządzanie finansami w projektach



Odbiorcy szkolenia

Szkolenie skierowane do doświadczonych kierowników projektów oraz osób odpowiedzialnych za podjęcie decyzji o uruchomieniu, finansowaniu i kosztach projektu: kierownictwa przedsiębiorstw i organizacji oraz sponsorów, którzy chcą pogłębić i usystematyzować wiedzę z zakresu zarządzania projektami w kontekście zarządzania finansami projektu.



Korzyści

Uczestnicy zdobędą wiedzę z zakresu zarządzania finansami w projekcie wynikającą z praktycznych doświadczeń z projektów oraz będą mogli zastosować zdobyte umiejętności, poznane techniki i narzędzia na przykładowych projektach odnośnie ich opłacalności finansowej, szacowania jak i kontroli kosztów w trakcie realizacji. Szkolenie umożliwia zdobycie punktów PDU w ramach certyfikacji PMI.



Program szkolenia

1. Wprowadzenie
 - Cel zarządzania finansami w projekcie
 - Procesy zarządzania kosztami w projekcie
2. Szacowanie Kosztów
 - Typy estymacji kosztów
 - Podział kosztów w projekcie
 - Koszty OPEX/CAPEX
 - Metody porównawcze
 - Metody parametryczne
 - Szacowanie oddolne
 - Aproksymacja PERT

- Ryzyko szacowania kosztów
- Plan bazowy kosztów
- 3. Analiza finansowa projektów
 - Wartość przyszła i obecna
 - Próg rentowności
 - Okres zwrotu projektu
 - Przepływy pieniężne w projekcie
 - Wartość zaktualizowana netto NPV
 - Wybór projektu a ryzyko inwestycji
 - Ocena projektów
 - Analiza wrażliwości
 - Analiza CBA
 - Finansowa a ekonomiczna wartość netto
- 4. Określanie budżetu
 - Kodowanie kosztów wg SPP
 - Budżet projektu
 - Rezerwa budżetu
 - Plan bazowy kosztów
 - Zarządzanie płynnością
- 5. Kontrolowanie kosztów
 - Cele monitorowania i kontroli
 - Standardowa metoda kontroli realizacji projektu
 - Metoda wartości wypracowanej
 - Tolerancja kosztowa
- 6. Podsumowanie



Oczekiwane przygotowanie uczestnika

Przydatna w trakcie szkolenia będzie ogólna wiedza na temat zarządzania projektami, doświadczenia osobiste w prowadzeniu projektów na etapie tworzenia budżetu, czy wykonywania studium wykonywalności. Szkolenie odwołuje się do standardu *PMBOK® Guide* oraz *PRINCE2®*.



Czas trwania

2 dni / 14 godzin

Język

- Szkolenie: polski
- Materiały: polski