Zwinne zarządzanie projektami - kurs podstawowy



Zwinne zarządzanie projektami z dnia na dzień staje się coraz bardziej popularne. Są osoby, które twierdzą, że z uwagi na szybkość zmian i ich mnogość nie da się dziś pracować inaczej. Przygotowane przez nas szkolenie przeprowadza uczestników przez meandry pochodzenia podejść zwinnych, poprzez najpopularniejsze podejścia do zarządzania zwinnego oraz najczęściej stosowane narzędzia. Skorzysta na nim każda osoba, która chce poznać tajniki, główne wytyczne oraz założenia podejścia zwinnego.

PRZEZNACZENIE SZKOLENIA

Szkolenie skierowane do:

- Kadry menedżerskiej, która chciałaby dowiedzieć się, jak wspierać zespoły wykorzystujące podejście Agile w pracy
- Osób odpowiedzialnych za uruchomienie, realizację i nadzór nad przebiegiem projektów oraz pracą zespołów projektowych niezależnie od branży
- Sponsorów projektów, kierowników projektów i zespołów, członków biur projektów oraz członków zespołów pracujących w sposób zwinny
- Wszystkich, którzy chcą stosować koncepcję zwinnego zarządzania zespołami i projektami

KORZYŚCI WYNIKAJĄCE Z UKOŃCZENIA SZKOLENIA

- Poznanie głównych założeń oraz różnic w podejściu klasycznym i zwinnym do projektu
- Poznanie i zrozumienie zasad zwinnego prowadzenia zespołów w oparciu o filozofie SCRUM
- Poznanie i zrozumienie zasad zwinnego prowadzenia projektów w oparciu o Agile PM
- Nabycie praktycznej wiedzy i umiejętności w zakresie łączenia podejścia SCRUM z Podejściem projektowym
- Poznanie podstaw innych coraz bardziej rozpoznawalnych podejść zwinnych i hybrydowych (SAFE, NEXUS, PRINCE2Agile, SCRUM)

- Poznanie zasad oraz filozofii służebnego zarządzania projektami
- Nabycie praktycznych umiejętności w zakresie korzystania z narzędzi charakterystycznych dla podejść zwinnych (m.in. MOSCOW, techniki facylitacji, Kanban)

OCZEKIWANE PRZYGOTOWANIE SŁUCHACZY

Nie jest wymagane specjalne merytoryczne przygotowanie słuchaczy, chociaż znajomość problematyki zarządzania projektami i zespołami będzie przydatna

AGENDA SPOTKANIA

Sala szkoleniowa

1. Wstęp
2. Definicja projektu, programu, portfolio
3. Zmienne projektu – czyli jak zarządzać jednocześnie czasem, kosztem, zakresem, jakością, trzymać w ryzach ryzyko oraz korzyści biznesowe.
4. Cykl życia projektu – omówienie jak wygląda przygotowanie, prowadzenie oraz zamknięcie projektu na osi czasu
5. Wstęp do metodyk i filozofii prowadzenia projektów – omówienie różnic i podobieństwa pomiędzy klasycznymi i zwinnymi podejściami do projektów
6. Filozofia agile – czym się charakteryzuje, jakie są jej główne założenia
    - główne założenia
    - korzyści z podejścia zwinnego
    - zagrożenia wynikające z podejścia zwinnego
    - manifest Agile
7. Podejście SCRUM
    - główne założenia i artefakty podejścia SCRUM
    - role w SCRUM
    - cykl pracy w oparciu o SCRUM
    - wydarzenia w SCRUM
8. Podejście Agile PM
    - główne założenia Agile PM
    - cykl życia projektu w oparciu o podejście Agile PM
    - role w Agile PM
9. Agile for SCRUM
    - jak włączać zespoły SCRUM do projektów prowadzonych zwinnie
    - jak organizować pracę zespołów SCRUM-owych zaangażowanych w projekty
    - korzyści i wyzwania podejścia Agile for SCRUM
10. Idea zarządzania służebnego (servant leadership)
    - filozofia skutecznego zarządzania służebnego
    - zachowania managera zarządzającego służebnie
    - dojarzałość zespołu, a zarządzanie służebne
11. Praktyczne narzędzia w zwinnym zarzadzaniu projektami
    - priorytetyzacja zadań w oparciu o MOSCOW
    - zarządzanie przepływem zadań w oparciu o Kanban
    - idea modelowania
    - jak w praktyce wykorzystywać historyjki użytkownika
    - definicja ukończenia i definicja gotowości – dlaczego są tak ważne w podejściu zwinnym
12. Inne podejścia do zwinnego podejścia do projektów

- SAFe®
  - czym się charakteryzuje
  - wady i zalety
  - kiedy warto korzystać z tego podejścia
- NEXUS
  - czym się charakteryzuje
  - wady i zalety
  - kiedy warto korzystać z tego podejścia
- PRINCE2® Agile
  - czym się charakteryzuje
  - wady i zalety
  - kiedy warto korzysta

13. Podsumowanie

Kod szkolenia	ZP-WASC / PL DL 2d
Czas trwania	2 dni
Poziom	Podstawowy
Autoryzacja	Altkom