

Warsztaty przygotowujące do certyfikacji IPMA® poziom D

Efektywne zarządzanie projektem stanowi kluczowy element decydujący o konkurencyjności przedsiębiorstwa lub organizacji, a Project Managerowie odgrywają kluczową rolę w realizacji projektów. Dlatego niezwykle ważne jest, aby ich wiedza i umiejętności były na najwyższym, międzynarodowo uznawanym poziomie.

Przygotowanie do egzaminu na pierwszy oraz drugi (z czterech dostępnych – D, C, B, A) poziom certyfikacji International Project Management Association (IPMA) pozwoli Ci sprawdzić poziom zdobytej wiedzy i umiejętności w zakresie wykorzystania metod i technik zarządzania projektami oraz da możliwość uzyskania cenionego na całym świecie certyfikatu.

Szkolenie przeznaczone dla Project Managerów oraz członków zespołów projektowych, którzy pragną uporządkować oraz poszerzyć swoją wiedzę i umiejętności w obszarze zarządzania projektami. Program opiera się na międzynarodowym standardzie kompetencji dla osób kierujących projektami, programami i portfelami – Individual Competence Baseline 4.0 (ICB 4.0), stworzonym przez International Project Management Association (IPMA).



Odbiorcy szkolenia

Szkolenie dedykowane jest dla osób, które ukończyły 18 rok życia, w szczególności:

- Kierowników i kandydatów na kierowników projektów,
- Członków zespołów projektowych,
- Osób zainteresowanych podniesieniem swoich kompetencji w zakresie zarządzania projektami,
- Osób chcących przystąpić do certyfikacji IPMA na poziomie D,

- Osób chcących usystematyzować swoją wiedzę i umiejętności w zakresie efektywnego i skutecznego zarządzania przedsiębiorstwami,
- Osób chcących nabyć kwalifikacje w zawodzie kierownika projektu (kod 121904 klasyfikacji zawodów).



Korzyści

- Przygotowanie do zdania egzaminu certyfikującego na poziomie D z uzyskaniem pozytywnego wyniku.
- Zdobywanie wiedzy i umiejętności potrzebnych do efektywnego zarządzania projektami.
- Poznanie sprawdzonych i skutecznych zasad zarządzania projektami.
- Zdolność stosowania sprawdzonych narzędzi do planowania, realizacji i monitorowania projektów.
- Osiąganie optymalnych wyników w projektach dzięki wykorzystaniu zdobytej wiedzy.
- Umiejętność budowania zespołu projektowego i efektywnego zarządzania nim.
- Motywowanie zespołu projektowego za pomocą różnych stylów i technik.
- Posiadanie solidnej wiedzy z zakresu zarządzania projektami.
- Łatwiejsza realizacja projektów międzynarodowych dzięki zdobytym kompetencjom.
- Zdolność do skutecznego wykorzystania międzynarodowych standardów zarządzania projektami.
- Zwiększenie konkurencyjności w swojej branży poprzez lepsze zarządzanie projektami.
- Możliwość uzyskania międzynarodowego certyfikatu IPMA, co jest cenione na całym świecie.
- Skuteczniejsze wykorzystanie zasobów projektowych i finansowych.
- Poprawa komunikacji w zespole projektowym.



Program szkolenia

Moduł 1: Zarządzanie projektami – wprowadzenie do modelu kompetencji IPMA®

Moduł 2: Projekty, programy, portfele

Moduł 3: Struktura zarządzania projektem – główni uczestnicy, ich role i odpowiedzialności

Moduł 4: Warunki skutecznego zarządzania projektami

Moduł 5: Kontekst projektu – otoczenie, interesariusze, plan komunikacji

Moduł 6: Wymagania projektu

Moduł 7: Identyfikacja i uzgodnienie celów projektu – złoty trójkąt, strategia realizacji, rodzaje celów

Moduł 8: Cykl życia projektu

Moduł 9: Zbieranie wymagań interesariuszy co do zakresu projektu

Moduł 10: Definiowanie zakresu projektu – tworzenie struktury podziału prac

Moduł 11: Macierz odpowiedzialności

Moduł 12: Harmonogramowanie projektu przy wykorzystaniu metody ścieżki krytycznej

Moduł 13: Rezerwa czasu (bufory projektu) – sposób wyznaczania i zarządzania rezerwą

Moduł 14: Metody skracania czasu trwania projektu

Moduł 15: Szacowanie zasobów w projekcie

Moduł 16: Bilansowanie zasobów czyli planowanie z uwzględnieniem ograniczonych zasobów

Moduł 17: Planowanie kosztów w projekcie

Moduł 18: Zarządzanie ryzykiem w projekcie – definiowanie, narzędzia i techniki, ocena, strategie reakcji, plan zarządzania ryzykiem, monitorowanie ryzyka

Moduł 19: Zarządzanie zespołem

Moduł 20: Zaangażowanie i motywacja członków zespołu projektowego

Moduł 21: Pojęcie i rola komunikacji podczas realizacji projektu

Moduł 22: Konflikty i kryzysy w zespole

Moduł 23: Analiza trendu kamieni milowych

Moduł 24: Monitorowanie projektu metodą Wartości Wypracowanej (Earned Value)

Moduł 25: Zarządzanie metodą Wartości Wypracowanej (Earned Value Management)

Moduł 26: Wykresy wskaźników metody Wartości Wypracowanej

Moduł 27: Zarządzanie zmianą w projekcie

Moduł 28: Zarządzanie zmianą w projekcie

Moduł 29: Negocjacje w projekcie

Moduł 30: Przegląd kompetencji ICB 4.0

Moduł 31: Przygotowanie do egzaminu certyfikacyjnego IPMA-D



Oczekiwane przygotowanie uczestnika

Szkolenie dedykowane jest dla osób, które ukończyły 18 rok życia.



Szkolenie obejmuje

W cenę szkolenie wliczone są:

- Materiały szkoleniowe
- Egzamin próbny

UWAGA: w cenie szkolenia nie został uwzględniony egzamin IPMA-D. Jest możliwość jego zakupu za pośrednictwem AltKom Akademii. Cena to 1300 zł netto/osoba.



Język

- Szkolenie: polski
- Materiały: polski
- Egzamin: polski

Czas trwania

8 dni / 54 godzin

Metoda egzaminacyjna

Egzamin IPMA-D jest przeprowadzany w formie pisemnej z wykorzystaniem systemu e-learningowego Moodle, gdzie po zgłoszeniu dostępna będzie również baza pytań i quizów próbnych. Odpowiedzi na pytania są zapisywane automatycznie po upływie czasu (180 min). Pytania dotyczą wszystkich elementów kompetencji wg ICB4 (Wytyczne Kompetencji indywidualnych) w domenie Projekty.

Wiedza nt. każdego z 28 elementów kompetencji jest weryfikowana poprzez:

- o jedno pytanie otwarte (odpowiedź w formule krótkiego eseju)
- o dwa pytania zamknięte (test jednokrotnego wyboru, wybór najlepszej z 4 opcji)

Pytania i opcje odpowiedzi są formułowane głównie w formacie tekstowym z możliwym użyciem tabel i grafiki.

Odpowiedzi na pytania otwarte udzielane są w standardowym edytorze tekstów.

Punktacja:

- o Pytania zamknięte: 1 pkt. w przypadku wyboru najlepszej opcji odpowiedzi, 0 pkt. w przeciwnym przypadku
- o Pytania otwarte: 0 pkt, 1 pkt, 2 pkt, 3 pkt stosownie do treści odpowiedzi

Podstawą do zaliczenia danego elementu kompetencji jest łączny wynik odpowiedzi na 3 pytania równy co najmniej 3 pkt.

Podstawą do zaliczenia egzaminu certyfikacyjnego IPMA-D jest zaliczenie co najmniej 80% elementów kompetencji, tzn. co najmniej 23 elementy kompetencji z 28 muszą być pozytywnie ocenione.

Struktura zestawu egzaminacyjnego IPMA-D

Zestaw egzaminacyjny IPMA-D składa się z:

- o 28 pytań otwartych (pytania o numerach 1-28)
- o 56 pytań zamkniętych (pytania o numerach 29-84).

Czas trwania egzaminu: 180 min

Po zakończeniu e-egzaminu kandydat otrzymuje następującą informację zwrotną: Ocena egzaminu wymaga manualnej weryfikacji odpowiedzi na pytania otwarte przez asesorów IPMA. Ocena 56 pytań zamkniętych wystawiana jest automatycznie zgodnie ze wzorcem najlepszej opcji odpowiedzi wskazanym w definicji pytania zamkniętego.

W ciągu 14 dni roboczych od daty egzaminu Biuro CERT wysyła do kandydata raport z systemu egzaminacyjnego z oceną końcową. Format raportu pozwala kandydatowi zidentyfikować swoje słabe i mocne kompetencje. Jeśli wynik jest na granicy zdawalności, czyli np. 79%, egzamin kierowany jest wówczas do ponownej weryfikacji.