

Value Stream Mapping (VSM)

Value Stream Mapping (VSM) to jedno z kluczowych narzędzi Lean, które umożliwia zrozumienie przepływu wartości w organizacji. Dzięki VSM możliwe jest wizualizowanie obecnego stanu procesów, identyfikowanie obszarów wymagających poprawy oraz planowanie działań optymalizacyjnych. To fundament, na którym można oprzeć strategię ciągłego doskonalenia.



Odbiorcy szkolenia

Szkolenie skierowane jest do:

- Kierowników CI oraz pracowników działów zaangażowanych w proces improvement – którzy wspierają rozwój kultury Lean w organizacji.
- Inżynierów procesu – zajmujących się optymalizacją przepływu procesów w organizacji.
- Pracowników działów jakości – odpowiedzialnych za monitorowanie i doskonalenie procesów.
- Kadry zarządzającej średniego szczebla – pragnącej lepiej zrozumieć przepływ wartości w organizacji i usprawnić działania.
- Kierowników projektów – którzy chcą skutecznie planować i wdrażać działania optymalizacyjne.

Szkolenie jest idealne dla osób, które chcą nauczyć się rysować mapy strumienia wartości i efektywnie wykorzystywać je do budowy programów ciągłego doskonalenia w swojej organizacji.



Korzyści

- Zrozumienie, czym jest Value Stream Mapping i dlaczego jest kluczowym narzędziem Lean.
- Umiejętność rysowania map strumienia wartości i wykorzystywania ich w codziennej pracy.
- Zdolność analizy stanu obecnego procesów i identyfikowania obszarów do poprawy.
- Nauka wykorzystywania map stanu obecnego do promowania kultury ciągłego doskonalenia.
- Umiejętność budowania programów optymalizacyjnych na podstawie mapy strumienia wartości.



Program szkolenia

1. Lean i strumień wartości
 - Wprowadzenie do pojęć: wartość, proces, strumień wartości.
 - Omówienie koncepcji Muda (marnotrawstwa).
2. Value Stream Mapping i inne techniki modelowania
 - Wprowadzenie do VSM jako metody wizualizacji przepływu wartości.
 - Porównanie z innymi technikami modelowania: Hoshin i Flow Chart.
3. Mapowanie strumienia wartości
 - Struktura mapy i dobór produktu do analizy.
 - Tworzenie mapy stanu obecnego.
 - Obliczanie wartości dodanej (VA) i marnotrawstwa (NVA).
 - Identyfikowanie możliwości optymalizacyjnych.
 - Kreślenie mapy stanu docelowego i budowanie planu optymalizacji.
4. Zrób to sam – ćwiczenie praktyczne
 - Budowanie mapy strumienia wartości na podstawie przygotowanego scenariusza.



Oczekiwane przygotowanie uczestnika

Nie jest wymagane specjalne przygotowanie uczestników.



Czas trwania

2 dni / 14 godzin

Język

- Szkolenie: polski
- Materiały: polski