

Nowoczesne zarządzanie zapasami w praktyce – rotacja zapasu

Szkolenie uczy, jak zarządzać rotacją zapasów w praktyce magazynowej i zakupowej, ze szczególnym uwzględnieniem metod FIFO, FEFO, LIFO, EFO i DEFO oraz klasyfikacji ABC/XYZ. Jest przeznaczone dla osób odpowiedzialnych za magazyn, zakupy, planowanie popytu i analizę logistyczną, które chcą utrzymać dostępność towarów przy ograniczeniu kosztów oraz strat wynikających z zalegania lub przeterminowania zapasu. Po szkoleniu będziesz w stanie dobrać metodę rotacji do produktu i branży, uporządkować zasady oznaczania partii oraz zastosować segmentację zapasów do priorytetyzacji działań zakupowych i magazynowych.



Odbiorcy szkolenia

- Kierownicy magazynów
- Specjaliści ds. zakupów i zaopatrzenia
- Planiści popytu
- Analitycy logistyczni
- Menedżerowie łańcucha dostaw
- Osoby pracujące w branżach wymagających kontroli dat ważności lub partii, m.in. spożywczej, farmaceutycznej, budowlanej i elektronicznej
- Osoby chcące uporządkować podstawową wiedzę o zapasach i praktycznych metodach optymalizacji operacyjnej



Korzyści

- Nauczysz się świadomie dobierać metodę rotacji do specyfiki towaru
- Dowiesz się, jak ograniczać straty wynikające z zalegania towaru
- Nauczysz się segmentować portfel produktów (ABC/XYZ) w celu optymalizacji pracy działu zakupów i magazynu.



Program szkolenia

1. Wprowadzenie i kontekst biznesowy
 - Omówienie roli zapasów w łańcuchu dostaw
 - Zdefiniowanie głównych wyzwań: balans między dostępnością a kosztem utrzymania zapasu (kapitał, magazynowanie, przeterminowanie)
 - Najczęstsze problemy operacyjne (nadmiar, braki, nieefektywna rotacja)
 - Cykl życia produktu
 - Traceability jako zarządzanie zapasem w procesie E2E
2. Metody Rotacji Zapasu
 - Charakterystyka i zasady metod rotacji:
 - FEFO (First Expired, First Out) – priorytet daty ważności
 - FIFO (First In, First Out) – zarządzanie kolejnością to porządek
 - LIFO (Last In, First Out) – ograniczone zastosowanie (np. surowce)
 - EFO (Earliest Finished, Out) oraz DEFO – zarządzanie zapasem przeterminowanym
 - Dopasowanie metody do branży i produktu:
 - Case study (spożywka, farmacja, budownictwo, elektronika)
 - Charakterystyka metod i różnice operacyjne
 - Dobór metody do produktu i branży
 - Wpływ na jakość, straty i poziom zapasu
3. Wpływ Rotacji na Wyniki Biznesowe
 - Wpływ na koszty i jakość:
 - Minimalizacja strat i unikanie przeterminowań
 - Optymalizacja wartości zapasu na magazynie (uwalnianie kapitału)
 - Implementacja w praktyce:
 - Oznaczenia (daty, partie, etykiety)
 - Procedury magazynowe i organizacja przepływu
 - Rola systemów WMS we wspieraniu procesów rotacji
 - Najczęstsze błędy wdrożeniowe i ich konsekwencje
4. Metody Klasyfikacji Zapasów
 - Analiza ABC (Wartość i Znaczenie):
 - Podział asortymentu na grupy A (kluczowe), B (średnie) i C (masowe)
 - Wpływ klasyfikacji na priorytety w zarządzaniu zapasem
 - Analiza XYZ (Zmienność Popytu):

- Przewidywalność zapotrzebowania i jej znaczenie operacyjne
 - Zasady prognozowania dla poszczególnych grup (X - stabilne, Y - sezonowe, Z - incydentalne)
5. Integracja Metod i Strategie Zarządzania
- Macierz klasyfikacyjna ABC/XYZ:
 - Łączenie wartości z przewidywalnością (np. jak zarządzać grupą AZ vs CX)
 - Dobór strategii zakupowych i serwisowych dla poszczególnych ćwiartek macierzy
 - Warsztat praktyczny: Próba klasyfikacji przykładowego koszyka produktów uczestników.
6. Podsumowanie i sesja Q&A
- Dyskusja końcowa
 - Wnioski dotyczące wdrożenia zmian w macierzystych organizacjach



Oczekiwane przygotowanie uczestnika

- Wymagana jest podstawowa znajomość procesów magazynowych lub zakupowych.
- Wskazane jest praktyczne doświadczenie w pracy z zapasami, co pozwoli na efektywne uczestnictwo w warsztatach i analizę własnych grup produktów.



Czas trwania

1 dni / 8 godzin

Język

- Szkolenie: polski
- Materiały: polski