kod szkolenia: ZP-NZZwP / PL DL 1d

Nowoczesne zarządzanie zapasami w praktyce – rotacja zapasu

Szkolenie uczy, jak zarządzać rotacją zapasów w praktyce magazynowej i zakupowej, ze szczególnym uwzględnieniem metod FIFO, FEFO, LIFO, EFO i DEFO oraz klasyfikacji ABC/XYZ. Jest przeznaczone dla osób odpowiedzialnych za magazyn, zakupy, planowanie popytu i analizę logistyczną, które chcą utrzymać dostępność towarów przy ograniczeniu kosztów oraz strat wynikających z zalegania lub przeterminowania zapasu. Po szkoleniu będziesz w stanie dobrać metodę rotacji do produktu i branży, uporządkować zasady oznaczania partii oraz zastosować segmentację zapasów do priorytetyzacji działań zakupowych i magazynowych.

Odbiorcy szkolenia

- Kierownicy magazynów
- Specjaliści ds. zakupów i zaopatrzenia
- Planiści popytu
- Analitycy logistyczni
- Menedżerowie łańcucha dostaw
- Osoby pracujące w branżach wymagających kontroli dat ważności lub partii, m.in. spożywczej, farmaceutycznej, budowlanej i elektronicznej
- Osoby chcące uporządkować podstawową wiedzę o zapasach i praktycznych metodach optymalizacji operacyjnej

Korzyści

- Nauczysz się świadomie dobierać metodę rotacji do specyfiki towaru
- Dowiesz się, jak ograniczać straty wynikające z zalegania towaru
- Nauczysz się segmentować portfel produktów (ABC/XYZ) w celu optymalizacji pracy działu zakupów i magazynu.

Program szkolenia

1. Wprowadzenie i kontekst biznesowy
    - Omówienie roli zapasów w łańcuchu dostaw
    - Zdefiniowanie głównych wyzwań: balans między dostępnością a kosztem utrzymania zapasu (kapitał, magazynowanie, przeterminowanie)
    - Najczęstsze problemy operacyjne (nadmiar, braki, nieefektywna rotacja)
    - Cykl życia produktu
    - Traceability jako zarządzanie zapasem w procesie E2E
2. Metody Rotacji Zapasu
    - Charakterystyka i zasady metod rotacji:
        - FEFO (First Expired, First Out) – priorytet daty ważności
        - FIFO (First In, First Out) – zrządzanie kolejnością to porządek
        - LIFO (Last In, First Out) – ograniczone zastosowanie (np. surowce)
        - EFO (Earliest Finished, Out) oraz DEFO – zarządzanie zapasem przeterminowanym
    - Dopasowanie metody do branży i produktu:
        - Case study (spożywka, farmacja, budownictwo, elektronika)
            - Charakterystyka metod i różnice operacyjne
            - Dobór metody do produktu i branży
            - Wpływ na jakość, straty i poziom zapasu
3. Wpływ Rotacji na Wyniki Biznesowe
    - Wpływ na koszty i jakość:
        - Minimalizacja strat i unikanie przeterminowań
        - Optymalizacja wartości zapasu na magazynie (uwalnianie kapitału)
    - Implementacja w praktyce:
        - Oznaczenia (daty, partie, etykiety)
        - Procedury magazynowe i organizacja przepływu
        - Rola systemów WMS we wspieraniu procesów rotacji
        - Najczęstsze błędy wdrożeniowe i ich konsekwencje
4. Metody Klasyfikacji Zapasów
    - Analiza ABC (Wartość i Znaczenie):
        - Podział asortymentu na grupy A (kluczowe), B (średnie) i C (masowe)
        - Wpływ klasyfikacji na priorytety w zarządzaniu zapasem
    - Analiza XYZ (Zmienność Popytu):

- Przewidywalność zapotrzebowania i jej znaczenie operacyjne
- Zasady prognozowania dla poszczególnych grup (X – stabilne, Y – sezonowe, Z – incydentalne)

5. Integracja Metod i Strategie Zarządzania
   - Macierz klasyfikacyjna ABC/XYZ:
     - Łączenie wartości z przewidywalnością (np. jak zarządzać grupą AZ vs CX)
     - Dobór strategii zakupowych i serwisowych dla poszczególnych ćwiartek macierzy
   - Warsztat praktyczny: Próba klasyfikacji przykładowego koszyka produktów uczestników.
6. Podsumowanie i sesja Q&A
   - Dyskusja końcowa
   - Wnioski dotyczące wdrożenia zmian w macierzystych organizacjach

Oczekiwane przygotowanie uczestnika

- Wymagana jest podstawowa znajomość procesów magazynowych lub zakupowych.
- Wskazane jest praktyczne doświadczenie w pracy z zapasami, co pozwoli na efektywne uczestnictwo w warsztatach i analizę własnych grup produktów.

Czas trwania

1 dni / 8 godzin

Język

- Szkolenie: polski
- Materiały: polski