kod szkolenia: ZP-Lean-NDPz / AA 2d

Lean Management – gra symulacyjna i narzędzia doskonalenia procesów - poziom średniozaawansowany

Szkolenie uczy, jak stosować Lean Management w praktyce operacyjnej, z uwzględnieniem zmienności zapotrzebowania klienta i zmiany priorytetów. W trakcie rozbudowanej gry symulacyjnej przechodzisz przez kolejne rundy usprawnień i mierzysz realny wpływ decyzji na czas realizacji, jakość, koszty, WIP, produktywność, terminowość oraz elastyczność procesu. Program obejmuje analizę strumienia wartości w ujęciu systemowym, mapowanie procesu (SIPOC, VSM) oraz identyfikację wąskich. Po szkoleniu potrafisz rozpoznawać straty w swoim obszarze oraz planować działania doskonalące w środowisku Lean.

Ze względu na swój praktyczny, interaktywny charakter, szkolenie realizowane jest wyłącznie w formule stacjonarnej.

Odbiorcy szkolenia

- Liderzy zespołów, brygadziści, mistrzowie i koordynatorzy
- Kierownicy produkcji, utrzymania ruchu, logistyki, magazynu oraz biura
- Specjaliści ds. ciągłego doskonalenia, Lean/Kaizen, jakości i planowania
- Osoby odpowiedzialne za wdrażanie usprawnień i standaryzację procesów
- Pracownicy chcący rozwijać kompetencje w zakresie doskonalenia procesów

Korzyści

- Zastosujesz zasady Lean Management (wartość, przepływ, system pull, ciągłe doskonalenie) do poprawy efektywności operacyjnej w zmiennych warunkach
- Samodzielnie zmapujesz proces (SIPOC, mapa procesu, VSM – poziom średniozaawansowany) i zidentyfikujesz wąskie gardła oraz obszary o największym potencjale usprawnień
- Przeanalizujesz wpływ zmiennego zapotrzebowania klienta i wykorzystasz takt time oraz Heijunka do stabilizowania przepływu
- Zredukujesz marnotrawstwo w warunkach presji czasu i dużej zmienności, zwiększając wydajność oraz przewidywalność procesu
- Dobierzesz właściwe narzędzia Lean do konkretnych problemów operacyjnych w oparciu o analizę danych
- Zastosujesz elementy zarządzania zmianą i ograniczysz opór pracowników wobec wdrażanych usprawnień

Program szkolenia

1. Lean w praktyce operacyjnej
   - Przypomnienie fundamentów Lean
   - Wartość z perspektywy klienta
   - Analiza strumienia wartości w ujęciu systemowym
   - Zmienność klienta i zarządzanie zmianą
2. Mapowanie procesu – poziom średniozaawansowany
   - SIPOC – szybka diagnoza procesu
   - Identyfikacja wąskich gardeł i strat
   - Analiza przepływu informacji i materiału
3. Gra symulacyjna
   - Symulacja procesu produkcyjnego realizowanego w kilku rundach – praktyczne ćwiczenie z wykorzystaniem narzędzi Lean, uwzględniające zmienność zapotrzebowania klienta oraz elementy zarządzania zmianą
4. Wnioski i zastosowanie w praktyce
   - Rozpoznawanie strat w swoim obszarze
   - Pierwsze kroki wdrożenia Lean
   - Rola pracownika w kulturze ciągłego doskonalenia

Oczekiwane przygotowanie uczestnika

Podstawowa znajomość pojęć Lean (MUDA, 5S, standaryzacja).

Czas trwania

2 dni / 14 godzin

Język

- Szkolenie: polski
- Materiały: polski