

Gospodarka magazynowa - zarządzanie zapasami

Zapasy to towary lub materiały, które przedsiębiorstwo posiada i zamierza sprzedać klientom w celu osiągnięcia zysku. Zarządzanie zapasami to newralgiczny element łańcucha dostaw. Celem zarządzania zasobami jest dysponowanie właściwym produktem we właściwym miejscu w we właściwym czasie. Wymaga to widoczności zasobów, żeby wiedzieć, kiedy należy złożyć ponowne zamówienie, na jaką ilość i gdzie przechowywać zapasy, jednocześnie mając na uwadze związane z tym koszty, co determinuje rentowność działalności przedsiębiorstwa.



Odbiorcy szkolenia

Szkolenie skierowane jest do pracowników wszystkich komórek organizacyjnych łańcucha logistycznego (szczególnie zakupów, zaopatrzenia, dystrybucji i planowania) uczestniczących w zarządzaniu zapasami (zarówno surowców, jak i wyrobów gotowych).



Korzyści

Realizacja szkolenia umożliwi pracownikom zajmującym się planowaniem i zarządzaniem strumieniami przepływu zapasów nabycie umiejętności w zakresie m.in.:

- podejmowania decyzji w zakresie sterowania zapasami i ich poziomem,
- określenia parametrów i norm planowania zapasów w przedsiębiorstwie,
- określenie najbardziej adekwatnych metod zarządzania zapasami,
- zastosowania standardów obsługi klienta w modelowaniu i zarządzaniu zapasami w przedsiębiorstwie,
- obliczenia wielkości zapasów bieżących, maksymalnych i zapasów bezpieczeństwa, ekonomicznej wielkości partii dostaw, czasu zamawiania i organizacji ich przepływu,
- kontroli i koordynacji przepływu zapasów w całym łańcuchu logistycznym,
- określenia struktury i poziomu utrzymania zapasów oraz kosztów z tym związanych,

- określenia wielkości kosztów zamrożonych kapitałów w zapasach,
- podejmowania decyzji dotyczących zagospodarowania zapasów zalegających i nierotacyjnych,
- analizy i oceny wariantów rozwiązań w zakresie działań logistycznych dotyczących zarządzania zapasami w przedsiębiorstwie



Program szkolenia

1. Czynniki kształtowania poziomu zapasów:

- czynniki wewnętrzne i zewnętrzne kształtujące zapasy,
- przyczyny gromadzenia zapasów,
- podział zapasów,
- metody sterowania zapasami.

2. Popyt i jego wpływ na wielkość i strukturę posiadanych zapasów:

- rodzaje popytu,
- cykl życia produktu,
- standardy obsługi klienta,
- poziom obsługi klienta,
- podział zapasów według kryteriów ważności,
- metody wyceny zapasów.

3. Kalkulacja czasu składania zamówień:

- cykl realizacji dostaw,
- problematyka nieterminowych dostaw,
- uwarunkowania niepełnych dostaw

4. Planowanie potrzeb materiałowych:

- miejsce planowania potrzeb materiałowych w logistyce przedsiębiorstwa,
- metody planowania potrzeb materiałowych.

5. Analiza poziomów (wielkości) zapasów:

- czynniki wpływające na wielkość zapasów poszczególnych pozycji asortymentowych,
- wielkość zapasów bieżących,
- poziom zapasów bezpieczeństwa,
- wielkość zapasów bezpieczeństwa w odniesieniu do miejsc składowania,
- ocena punktu złożenia zamówienia (kiedy zamówić?),
- wpływ poziomu obsługi klienta na wielkość utrzymywanych zapasów.

6. Koszty zapasów

- koszty gromadzenia zapasów,
- koszty utrzymania zapasów,
- koszty zdarzeń nadzwyczajnych,
- utracone przychody

7. Ekonomika dostaw:

- ekonomiczna wielkość zamówienia (EWD) optymalizacja dostaw dla poszczególnych pozycji zapasów (ile zamówić?),
- optymalizacja dostaw grup towarowych,
- inwestowanie w zapasy,
- wielkość zapasów maksymalnych,
- ekonomika dostaw przy zmiennej wielkości partii dostaw i zmianie cen zamawianych towarów

8. Zagospodarowanie zapasów zalegających i nierotacyjnych:

- wielkość zapasów zalegających i nierotacyjnych,
- sposoby postępowania z zapasami zalegającymi i nierotacyjnymi.

9. Mierniki i wskaźniki zapasów:

- podział mierników i wskaźników wykorzystywanych w ocenie zapasów,
- wskaźniki rotacji zapasów magazynowych,
- możliwości i potrzeby oceny struktury i poziomów zapasów.

10. Analiza i ocena wariantów rozwiązań w zakresie gospodarowania zapasami:

- usprawnienie procesu przepływu zapasów,
- wdrożenie wariantów rozwiązań w zarządzaniu zapasami,
- analiza i ocena usprawnień



Oczekiwane przygotowanie uczestnika

Brak



Szkolenie obejmuje

Program zawiera zagadnienia związane ze sterowaniem strumieni zapasów. W ramach szkolenia przewidziane jest zaprezentowanie szeregu praktycznych metod wykorzystywanych przy zarządzaniu i optymalizacji zapasów w przedsiębiorstwie.



Czas trwania

2 dni / 12 godzin

Język

- szkolenie: język polski
- materiały: język polski