

Gospodarka magazynowa – efektywne podejście do zarządzania zapasami

Szkolenie uczy, jak organizować gospodarkę magazynową i zarządzać zapasami w oparciu o sprawdzone metody planowania, segmentacji, kontroli kosztów oraz usprawniania przepływu materiałów. Jest przeznaczone dla osób odpowiedzialnych za logistykę, magazynowanie, planowanie, transport i optymalizację procesów, a pomoże w podejmowaniu trafniejszych decyzji dotyczących poziomów zapasów oraz organizacji pracy magazynu. Po szkoleniu będziesz w stanie klasyfikować zapasy, dobierać metody uzupełniania, analizować wybrane wskaźniki efektywności i wskazywać usprawnienia ograniczające koszty oraz straty operacyjne.



Odbiorcy szkolenia

- Menedżerowie i kierownicy obszaru logistyki i magazynowania
- Specjaliści ds. łańcucha dostaw
- Specjaliści ds. optymalizacji procesów
- Osoby odpowiedzialne za planowanie i transport
- Liderzy zespołów magazynowych i kontrolerzy operacyjni



Korzyści

- Zrozumiesz zasady funkcjonowania gospodarki magazynowej
- Nauczysz się analizować i klasyfikować zapasy
- Poznasz metody planowania i kontroli zapasów
- Nauczysz usprawniać procesy magazynowe

- Dowiesz się jak wykorzystać wybrane narzędzia do optymalizacji kosztów i przepływu materiałów



Program szkolenia

DZIEŃ 1 - Podstawy zarządzania magazynem i zapasami

1. Wprowadzenie do logistyki magazynowej
 - Znaczenie magazynu w łańcuchu dostaw
 - Funkcje i typy magazynów
 - Zadania operacyjne i strategiczne
 - Kluczowe wskaźniki efektywności
2. Kluczowe pojęcia i definicje
 - Cykl życia produktu i jego wpływ na zapasy
 - Rodzaje zapasów i ich funkcje
 - Poziomy zapasów (minimalny, maksymalny, bezpieczeństwa)
 - Rotacja i dostępność zapasów
 - Koszty związane z zapasami
 - Identyfikowalność produktów (traceability)
 - Ćwiczenie: Koszt utrzymania zapasu
3. Podział i charakterystyka zapasów
 - Zapasy surowców, produkcji w toku i wyrobów gotowych
 - Zapasy sezonowe i strategiczne
 - Rola zapasów w stabilizacji działalności
4. Koszty zapasów i ich znaczenie
 - Koszty utrzymania zapasów
 - Koszty zamawiania i braku zapasów
 - Wpływ zapasów na wynik finansowy firmy
5. Metody segmentacji zapasów
 - Podstawy klasyfikacji (ABC, XYZ)
 - Łączenie metod analizy
 - Dopasowanie strategii zarządzania do grup materiałowych
 - Ćwiczenie: Przeprowadzenie klasyfikacji zapasów - macierz ABC i XYZ

DZIEŃ 2 - Planowanie i optymalizacja procesów magazynowych

1. Planowanie zapasów
 - Planowanie sprzedaży i operacji (S&OP)
 - Optymalna wielkość zamówienia (EOQ)
 - Modele uzupełniania zapasów
 - Punkt ponownego zamówienia (ROP)
 - Ćwiczenie: Wyznaczanie optymalnych parametrów zamówień
2. Planowanie zapotrzebowania

- Prognozowanie popytu
- Planowanie materiałowe (MRP)
- Współpraca między działami
- 3. Organizacja operacji magazynowych
 - Przyjęcie i składowanie towarów
 - Kompletacja i wydania
 - Inwentaryzacja
 - Struktura procesów magazynowych
- 4. Zarządzanie przepływem materiałów
 - Metody rotacji (FIFO, LIFO, FEFO)
 - Cross-docking i konsolidacja dostaw
 - Dopasowanie metod do rodzaju produktów
 - Ćwiczenie: Dobór odpowiednich metod przepływu
- 5. Systemy wspierające magazyn
 - Systemy WMS
 - Integracja z systemami ERP
 - Automatyzacja i identyfikacja towarów
- 6. Wskaźniki efektywności magazynu
 - Rotacja zapasów
 - Poziom obsługi klienta
 - Wykorzystanie przestrzeni
 - Wydajność operacyjna
 - Ćwiczenie: Obliczenie wybranego wskaźnika
- 7. Doskonalenie procesów magazynowych
 - Redukcja zapasów
 - Lean w magazynie
 - Eliminacja strat
 - Usprawnienie przepływu materiałów
 - Studium przypadku: Optymalizacja funkcjonowania magazynu w przedsiębiorstwie



Oczekiwane przygotowanie uczestnika

Podstawowa wiedza z zakresu logistyki lub zarządzania procesami operacyjnymi.

Dodatkowym atutem będzie doświadczenie w obszarze magazynowania, łańcucha dostaw, planowania lub produkcji oraz umiejętność pracy z danymi (np. w arkuszu kalkulacyjnym).



Czas trwania

2 dni / 16 godzin

Język

- Szkolenie: polski
- Materiały: polski