kod szkolenia: ZP-GM / PL DL 2d

Gospodarka magazynowa – efektywne podejście do zarządzania zapasami

Szkolenie uczy, jak organizować gospodarkę magazynową i zarządzać zapasami w oparciu o sprawdzone metody planowania, segmentacji, kontroli kosztów oraz usprawniania przepływu materiałów. Jest przeznaczone dla osób odpowiedzialnych za logistykę, magazynowanie, planowanie, transport i optymalizację procesów, a pomoże w podejmowaniu trafniejszych decyzji dotyczących poziomów zapasów oraz organizacji pracy magazynu. Po szkoleniu będziesz w stanie klasyfikować zapasy, dobierać metody uzupełniania, analizować wybrane wskaźniki efektywności i wskazywać usprawnienia ograniczające koszty oraz straty operacyjne.

Odbiorcy szkolenia

- Menedżerowie i kierownicy obszaru logistyki i magazynowania
- Specjaliści ds. łańcucha dostaw
- Specjaliście ds. optymalizacji procesów
- Osoby odpowiedzialne za planowanie i transport
- Liderzy zespołów magazynowych i kontrolerzy operacyjni

Korzyści

- Zrozumiesz zasady funkcjonowania gospodarki magazynowej
- Nauczysz się analizować i klasyfikować zapasy
- Poznasz metody planowania i kontroli zapasów
- Nauczysz usprawniać procesy magazynowe

- Dowiesz się jak wykorzystać wybrane narzędzia do optymalizacji kosztów i przepływu materiałów

Program szkolenia

DZIEŃ 1 – Podstawy zarządzania magazynem i zapasami

1. Wprowadzenie do logistyki magazynowej
   - Znaczenie magazynu w łańcuchu dostaw
   - Funkcje i typy magazynów
   - Zadania operacyjne i strategiczne
   - Kluczowe wskaźniki efektywności
2. Kluczowe pojęcia i definicje
   - Cykl życia produktu i jego wpływ na zapasy
   - Rodzaje zapasów i ich funkcje
   - Poziomy zapasów (minimalny, maksymalny, bezpieczeństwa)
   - Rotacja i dostępność zapasów
   - Koszty związane z zapasami
   - Identyfikowalność produktów (traceability)
   - Ćwiczenie: Koszt utrzymania zapasu
3. Podział i charakterystyka zapasów
   - Zapasy surowców, produkcji w toku i wyrobów gotowych
   - Zapasy sezonowe i strategiczne
   - Rola zapasów w stabilizacji działalności
4. Koszty zapasów i ich znaczenie
   - Koszty utrzymania zapasów
   - Koszty zamawiania i braku zapasów
   - Wpływ zapasów na wynik finansowy firmy
5. Metody segmentacji zapasów
   - Podstawy klasyfikacji (ABC, XYZ)
   - Łączenie metod analizy
   - Dopasowanie strategii zarządzania do grup materiałowych
   - Ćwiczenie: Przeprowadzenie klasyfikacji zapasów – macierz ABC i XYZ

DZIEŃ 2 – Planowanie i optymalizacja procesów magazynowych

1. Planowanie zapasów
   - Planowanie sprzedaży i operacji (S&OP)
   - Optymalna wielkość zamówienia (EOQ)
   - Modele uzupełniania zapasów
   - Punkt ponownego zamówienia (ROP)
   - Ćwiczenie: Wyznaczanie optymalnych parametrów zamówień
2. Planowanie zapotrzebowania

- Prognozowanie popytu
- Planowanie materiałowe (MRP)
- Współpraca między działami

3. Organizacja operacji magazynowych
   - Przyjęcie i składowanie towarów
   - Kompletacja i wydania
   - Inwentaryzacja
   - Struktura procesów magazynowych
4. Zarządzanie przepływem materiałów
   - Metody rotacji (FIFO, LIFO, FEFO)
   - Cross-docking i konsolidacja dostaw
   - Dopasowanie metod do rodzaju produktów
   - Ćwiczenie: Dobór odpowiednich metod przepływu
5. Systemy wspierające magazyn
   - Systemy WMS
   - Integracja z systemami ERP
   - Automatyzacja i identyfikacja towarów
6. Wskaźniki efektywności magazynu
   - Rotacja zapasów
   - Poziom obsługi klienta
   - Wykorzystanie przestrzeni
   - Wydajność operacyjna
   - Ćwiczenie: Obliczenie wybranego wskaźnika
7. Doskonalenie procesów magazynowych
   - Redukcja zapasów
   - Lean w magazynie
   - Eliminacja strat
   - Usprawnienie przepływu materiałów
   - Studium przypadku: Optymalizacja funkcjonowania magazynu w przedsiębiorstwie

Oczekiwane przygotowanie uczestnika

Podstawowa wiedza z zakresu logistyki lub zarządzania procesami operacyjnymi.
Dodatkowym atutem będzie doświadczenie w obszarze magazynowania, łańcucha dostaw, planowania lub produkcji oraz umiejętność pracy z danymi (np. w arkuszu kalkulacyjnym).

Czas trwania

2 dni / 16 godzin

Język

- Szkolenie: polski
- Materiały: polski